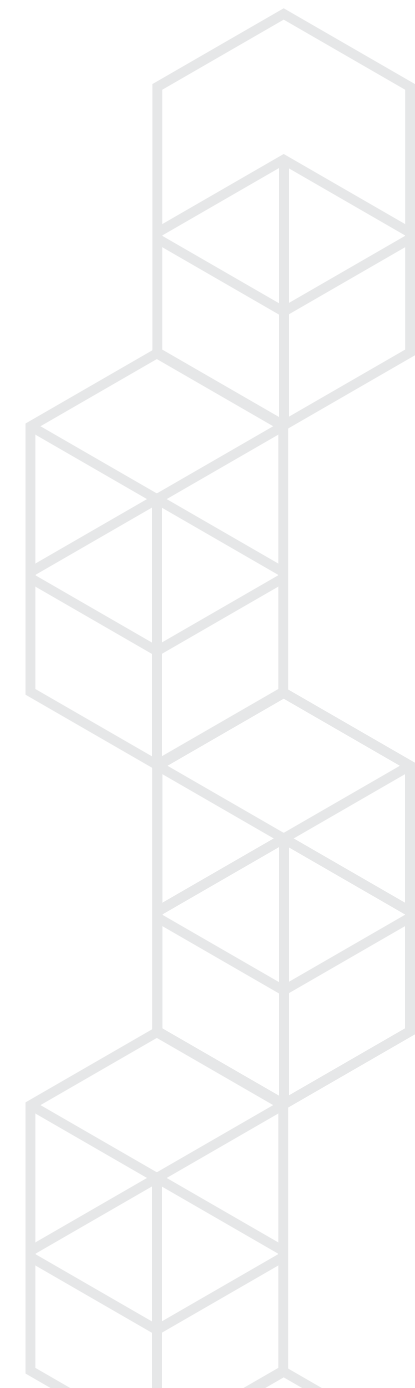




КОМПЛЕКСНА ДОРОЖНЯ КАРТА

із запровадження
програми контролю сирого молока в Україні
2024-2026
(оновлена у квітні 2024 року)

Частина 1: Огляд	2
Частина 2: Візія	4
Частина 3: Дорожня карта	6
Частина 4: Таблиця розподілу відповідальності	20



ЧАСТИНА 1: ОГЛЯД

У цьому документі представлено оновлену комплексну Дорожню карту із запровадження програми контролю сирого молока в Україні на період з квітня 2024 по грудень 2026 року включно.

КОМПЛЕКСНА ДОРОЖНЯ КАРТА (ДАЛІ – ДОРОЖНЯ КАРТА) СКЛАДАЄТЬСЯ З 4-Х ЧАСТИН:

1. **Огляд**
2. **Візія**, в якій описується кінцева точка, якої потрібно досягти за допомогою Дорожньої карти до кінця 2026 року
3. Власне **Дорожня карта**, в якій відображено діяльність, яку потрібно впровадити або продовжити впроваджувати з квітня 2024 року, щоб успішно досягти візії до кінця 2026 року
4. **Таблиця розподілу відповідальності**, в якій наведено конкретні відповідальності учасників по кожній діяльності, визначеній в Дорожній карті

У **візії** описано ситуацію станом на кінець 2026 року, оскільки такий період вважається достатнім для впровадження програми контролю сирого молока (далі – Програма) в усіх областях. Також у цей час добігає кінця II фаза проекту (програми) міжнародної технічної допомоги, що фінансується Державним секретаріатом Швейцарії з економічних питань (SECO), яка від початку підтримує реалізацію Дорожньої карти із запровадження програми контролю сирого молока в Україні.

Дорожня карта (частина 3) описує шлях для досягнення кінцевої точки візії. Власне, у зв'язку з повномасштабним військовим вторгненням росії Дорожня карта була оновлена та уточнена.

Вона структурована у формі графіку і 13 розділів із зазначенням часових меж до кінця 2026 року – кінцевої точки візії.

У таблиці розподілу відповідальності (частина 4) описуються обов'язки по кожному елементу Дорожньої карти. Кожен елемент Дорожньої карти позначено унікальним кодом. Всі коди і відповідні учасники наведені в таблиці розподілу відповідальності відповідно до моделі розподілу обов'язків RASCI: Відповідальний (R), Орган, що погоджує (A), Підтримка (S), Консультування (C) і Поінформовані (I). В такий спосіб кожна діяльність у Дорожній карті має чітко визначеного відповідального учасника, позиціонованого у контексті більш широкого розподілу обов'язків. У процесі оновлення та уточнення Дорожньої карти були переглянуті окремі ролі та функції учасників.

- **Комплексний керівний інструмент – призначення комплексної Дорожньої карти**

Дорожня карта була створена як комплексний керівний інструмент. Це систематичний огляд на час перехідного періоду, *який дозволяє бачити повноту залучення ключових учасників, відстежити підготовку і оновлювати різну діяльність.* Дорожня карта не повторює попередню діяльність чи змінює вже заплановану діяльність, які передбачені, наприклад, проектною пропозицією чи логіко-структурною матрицею, річними звітами чи планами діяльності.

Дорожня карта – це **самостійний** комплексний керівний інструмент, який фокусується виключно на молочному секторі і охоплює перехід до системи контролю сирого молока на національному рівні. Важливим аспектом є той

факт, що компетентні органи в Україні працюють у надзвичайно складному контексті, саме тому Дорожня карта може мати важливе значення як оглядовий і керівний інструмент.

- **Вирішення проблеми подвійної складності шляхом демонстрації шляху через неї**

Контекст для переходу до програми контролю сирого молока на національний рівень характеризується подвійною складністю: перш за все, складністю середовища в Україні для переходу і контексту цього переходу; по-друге, обставинами, пов'язаними із введенням воєнного стану. Зважаючи на це, комплексна Дорожня карта є **інструментом, який спрямований на високий рівень неоднорідності**. Вона не ускладнює звітність чи управління, додаючи ще один рівень детального планування при низькому рівні неоднорідності, що вже існує в інших програмних документах. Натомість вона прагне створити **систематичний огляд діяльності протягом певного періоду часу у взаємодії одна з одною**. Хоча комплексна Дорожня карта не спрощує складнощі, вона **показує шлях(и) через них**, дозволяючи застосовувати високий рівень моніторингу, гнучкості і корегування в перспективі.

- **Запит на розробку комплексної Дорожньої карти**

Разом з органічним сектором, молочний сектор є компонентом швейцарсько-української програми «Розвиток торгівлі з вищою доданою вартістю в органічному та молочному секторах України» (коротка назва – Quality Food Trade Program, надалі – QFTP). QFTP фінансується **Державним секретаріатом**

Швейцарії з економічних питань (SECO) і впроваджується консорціумом, до складу якого входить Дослідний інститут органічного сільського господарства (FIBL, Швейцарія) і компанія SAFOSO AG (Швейцарія), де SAFOSO AG відповідає за впровадження діяльності у компоненті «Молочний сектор».

● **Оновлення комплексної Дорожньої карти**

Комплексна Дорожня карта була розроблена у 2021 році у взаємодії представників Державної служби України з питань безпечності та захисту споживачів (надалі – Держпродспоживслужба, компетентний орган), галузевих та бізнес-об’єднань молочного сектора, експертів QFTP, залучених національних та міжнародних консультантів та експертів.

У 2023 році, як це було передбачено Дорожньою картою, було проведено оцінку проміжної точки візії. Із всіх запланованих діяльностей не було виконано четверту частину (26%). Виконання інших 27% діяльностей завершено на 100%. Решта 25% діяльностей виконуються планомірно, а 18% – із затримкою до встановлених термінів. Термін початку виконання ще 4% діяльностей було заплановано на пізніші терміни, аніж була проведена проміжна оцінка.

Затримка та/або не виконання певних діяльностей напряму пов’язана із повномасштабною збройною агресією росії проти України та введенням воєнного стану в Україні, формуванням нормативно-правової бази, відтермінуванням перехідних періодів щодо підвищення рівня критеріїв щодо загального бактеріологічного забруднення та кількості соматичних клітин. Тому після проведення проміжної оцінки Дорожня карта потребувала перегляду із урахуванням змін до законодавства та викликів, перегляду термінів реалізації діяльностей та

досягнення ключових результатів.

12 січня 2024 дорученням т.в.о. Голови Держпродспоживслужби № 01-11.2.1/5/4-2024 було оновлено склад **робочої групи з реалізації Дорожньої карти** із запровадження програми контролю сирого молока на базі програмного забезпечення «Молочний модуль», якій поставлено завдання опрацювати та надати пропозиції по оновленню Дорожньої карти.

В лютому-квітні 2024 року було проведено **два консультативні семінари з залученням всіх зацікавлених сторін, засідання робочої групи з реалізації Дорожньої карти** із запровадження програми контролю сирого молока на базі програмного забезпечення «Молочний модуль» при Держпродспоживслужбі **та консультативну зустріч за участі представників галузевих та бізнес-об’єднань молочного сектора**. Учасники усіх форм консультативного процесу мали змогу детально проаналізувати усі частини Дорожньої карти, а також таблицю розподілу відповідальності. Їхній внесок, запити і зворотній зв’язок викладено в звітах/протоколах. Під час першого семінару учасникам було представлено загальний прогрес реалізації Дорожньої карти та було озвучено пропозиції щодо змін від команди QFTP. Після семінару учасникам було запропоновано опрацювати Дорожню карту із урахуванням результатів проміжної оцінки та змін й надати додаткові пропозиції та коментарі. Пропозиції надійшли лише від представників територіальних органів Держпродспоживслужби, їх було представлено під час другого консультативного семінару для представників державного сектору (членам робочої групи з реалізації Дорожньої карти, представникам центрального апарату Держпродспоживслужби, фахівцям лабораторій Держпродспоживслужби з усіх областей).

Результати обговорення під час другого консультативного семінару було відображено в комплексній Дорожній карті, задокументовано і надано членам робочої групи з реалізації Дорожньої карти для ознайомлення перед засіданням робочої групи.

28 березня 2024 року відбулося засідання робочої групи з реалізації Дорожньої карти із запровадження програми контролю сирого молока на базі програмного забезпечення «Молочний модуль», на якому було затверджено план реалізації завдань Держпродспоживслужби, визначених у таблиці розподілу відповідальності до Дорожньої карти із запровадження програми контролю сирого молока на базі програмного забезпечення «Молочний модуль», який було надано Голові Держпродспоживслужби на виконання доручення від 12.01.2024 р. № 01-11.2.1/5/4-2024.

09 квітня 2024 року Голова Держпродспоживслужби підписав наказ №213 «Про затвердження Дорожньої карти» із детальним планом реалізації її діяльностей та завдань для фахівців Держпродспоживслужби та про утворення робочої групи з реалізації Дорожньої карти за участі фахівців центрального апарату та Головних управлінь Держпродспоживслужби усіх областей.

25 квітня 2024 року відбулася заключна консультативна зустріч із представниками галузевих та бізнес-об’єднань молочного сектора щодо перегляду Дорожньої карти із запровадження програми контролю сирого молока в Україні в частині напрямів діяльностей та завдань для приватного сектора.

ЧАСТИНА 2: ВІЗІЯ

У візії описано ситуацію, якої ми хочемо досягти до кінця 2026 року. В цей час добігає кінця II фаза проекту (програми) міжнародної технічної допомоги SECO (QFTP) та пов'язана з нею підтримка.

ВІЗІЯ

а. ЗАГАЛЬНА ЧАСТИНА

1. Програма контролю сирого молока сприяє

- Здоров'ю і добробуту населення України
- Вищій якості продукції, спроможному сектору
- Сталій торгівлі і створенню робочих місць в молочному секторі

2. Загалом виконання положень Програми

- Означає, що всі оператори ринку харчових продуктів (ОР) зареєстровані в інформаційно-комунікаційній системі Держпродспоживслужби «Молочний модуль» і виконують положення Програми – кінець 2026
- Здійснюється на основі чіткої, зрозумілої інформації, що міститься в нормативно-правових і технічних документах
- Інтегровано в процеси всіх залучених державних і приватних сторін
- Відбувається за підтримки промислової версії інформаційно-комунікаційній системі Держпродспоживслужби «Молочний Модуль», що регулярно оновлюється і повністю інтегрований у

головну інформаційно-комунікаційну систему управління інформацією Держпродспоживслужби і напряду надає всю необхідну інформацію, а також статистичні дані, в цифровій формі всім залученим сторонам

- Створює для сторін чіткі переваги і особисту мотивацію, спроможність і можливості для запровадження змін на практиці
- Включає запровадження представниками приватного сектору регулярних і успішних заходів з усунення невідповідностей задля забезпечення безпечності сирого молока
- Відповідає стандартам ЄС щодо якості і безпечності сирого молока – кінець 2026 року
- А саме:

б. ДЕРЖАВА

3. Уряд України (Уряд)

- Створив належну нормативно-правову базу для Програми
- Повністю підтримує Програму
- Забезпечує Програму необхідною фінансовою підтримкою

4. Держпродспоживслужба

- Обізнана і здатна здійснювати управління Програмою
- Поінформована і здатна здійснювати моніторинг впровадження процедур

періодичної перевірки сирого молока та результатів лабораторних досліджень (випробувань) в усіх областях – кінець 2026 року

- Створила організаційний потенціал для впровадження Програми
- Застосовує стандартні операційні процедури (СОП) для заходів у межах Програми
- Використовує дані Програми для планування заходів контролю
- Застосовує і продовжує інтегрувати ризик-орієнтовані підходи в своїй роботі (а саме, категоризація господарств залежно від ступеня ризику на основі даних «Молочного модуля»)
- Регулярно повідомляє громадськості результати досліджень сирого молока на національному рівні

5. Територіальні органи Держпродспоживслужби в областях (обласний рівень)

- повністю виконують положення Програми – кінець 2026 року

в. ЛАБОРАТОРІЇ І ДЕЛЕГАТИ З ВІДБОРУ ЗРАЗКІВ

6. Лабораторії, які проводять дослідження сирого молока в межах Програми

- Є офіційно уповноваженими Держпродспоживслужбою лабораторіями

- Мають у своєму розпорядженні необхідне працююче обладнання і витратні матеріали
- Застосовують рекомендовані акредитовані методи дослідження молока
- Здійснюють свою діяльність за науково-методичної підтримки та координації Національної референс-лабораторії з ветеринарно-санітарної експертизи молока та молочних продуктів
- Щороку беруть участь у міжлабораторних раундах професійного тестування
- У межах Програми працюють відповідно до функціонуючої і економічно раціональної бізнес-моделі

7. Делегати відбору зразків

- Делегати відбору зразків проходять професійне навчання для виконання завдання з відбору зразків
- Делегати відбору зразків здійснюють відбір зразків відповідно до затвердженої Держпродспоживслужбою СОП щодо відбору зразків сирого молока
- Щодо транспортування зразків: дотримуються настанов, які забезпечують необхідну гнучкість для адаптації до ситуацій, властивих кожній конкретній області, досягаючи однакового результату

г. МОЛОКОПЕРЕРОБНІ ПІДПРИЄМСТВА

8. Молокопереробні підприємства

- Співпрацюють з Програмою
- Здійснюють моніторинг і підвищують рівень обізнаності щодо кращих практик якості і безпеки молока серед своєї мережі постачальників

- Запроваджують і фінансово підтримують проекти (в тому числі дрібнотоварні господарства) щодо підвищення якості і безпеки молока в своєму регіоні
- Надають підтримку виробникам молока щодо транспортування зразків молока, за потреби
- Обмінюються даними з виробниками молока і пунктами заготівлі молока для активного і швидкого підвищення якості молока

д. ГОСПОДАРСТВА З ВИРОБНИЦТВА МОЛОКА І ПУНКТИ ЗАГОТІВЛІ МОЛОКА

9. Виробники молока

- Співпрацюють з Програмою
- Розуміють важливість і хочуть інвестувати у підвищення і підтримання якості і безпеки молока
- Аналізують дані з «Молочного модуля» і належно застосовують заходи з усунення невідповідностей
- У співпраці з Держпродспоживслужбою регулярно застосовують коригувальні заходи для усунення невідповідностей
- Співпрацюють з молокопереробними підприємствами для активного і швидкого підвищення якості молока на основі обміну даними

10. Пункти заготівлі молока

- Співпрацюють з Програмою
- У співпраці з Держпродспоживслужбою регулярно застосовують коригувальні заходи для усунення невідповідностей
- Застосовують індивідуальний план відбору

зразків для дрібнотоварних виробників молока

- Аналізують дані з «Молочного модуля» і належно застосовують заходи з усунення невідповідностей
- Співпрацюють з молокопереробними підприємствами молока для активного і швидкого підвищення якості молока на основі обміну даними

е. ГАЛУЗЕВІ АСОЦІАЦІЇ ТА БІЗНЕС-ОБ'ЄДНАННЯ, РИТЕЙЛ, СПОЖИВАЧІ І ГРОМАДЯНИ

11. Галузеві асоціації та бізнес-об'єднання

- Активно залучаються як співініціатори Програми
- Активно співпрацюють з Держпродспоживслужбою щодо подальшого розвитку Програми

12. Громадяни і споживачі

- Всі зацікавлені сторони добре обізнані про Програму, її цілі і досягнення
- Підтримують цілі Програми

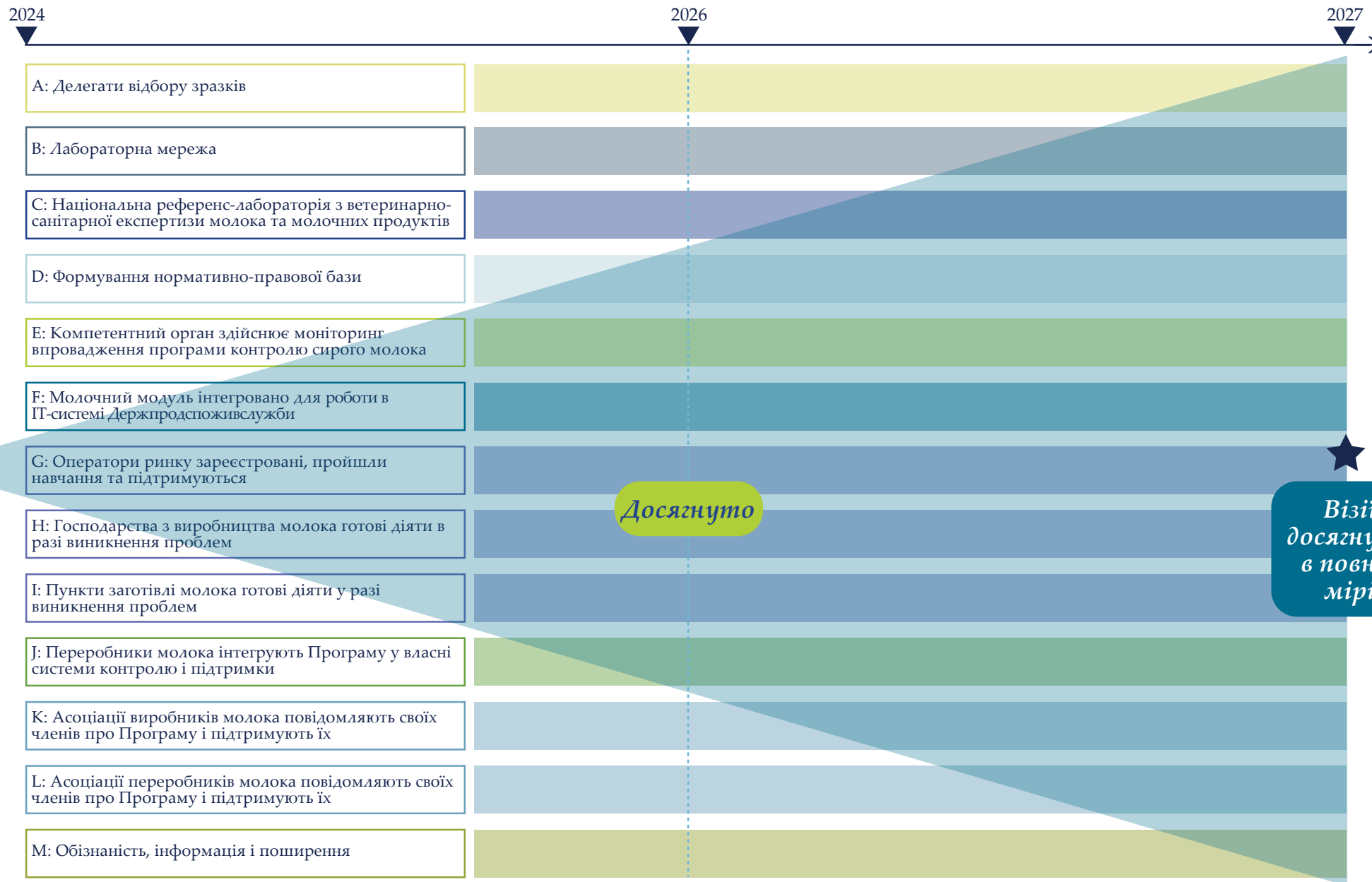
ЧАСТИНА 3: ДОРОЖНЯ КАРТА

Умовні позначення та скорочення

Скорочення, позначення	Пояснення
ТЗ	Точка замерзання
НРЛ	Національна референс-лабораторія для дослідження молока і молочних продуктів
НРЦ	Національний референс-центр
Програма	Програма контролю сирого молока
СОП	Стандартна операційна процедура
ММ	Молочний модуль
ЗБЗ	Загальне бактеріологічне забруднення
КСК	Кількість соматичних клітин
ПЗМ	Пункти заготівлі молока
	Ключовий етап

ОГЛЯД

ДОРОЖНЯ КАРТА ДО ВІЗІЇ



Досягнуто

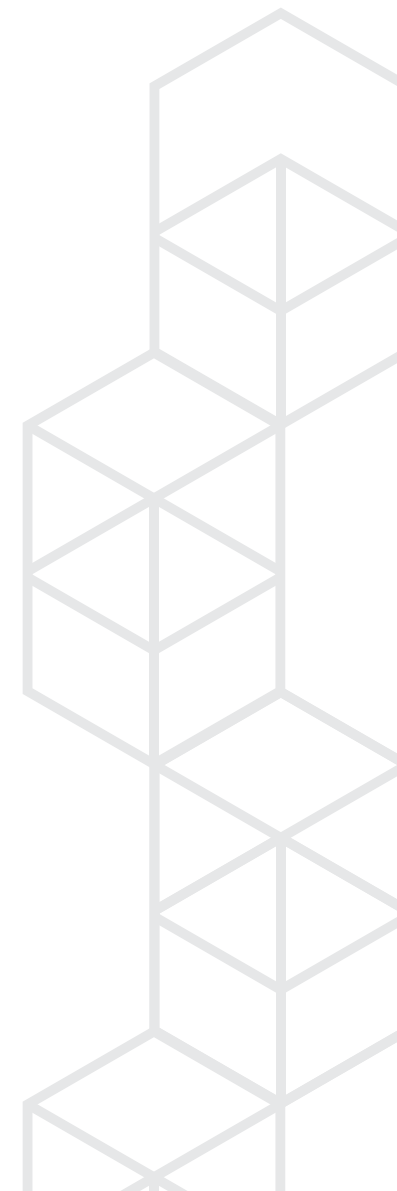
Візії досягнуто в повній мірі

КОМПЛЕКСНА ДОРОЖНЯ КАРТА

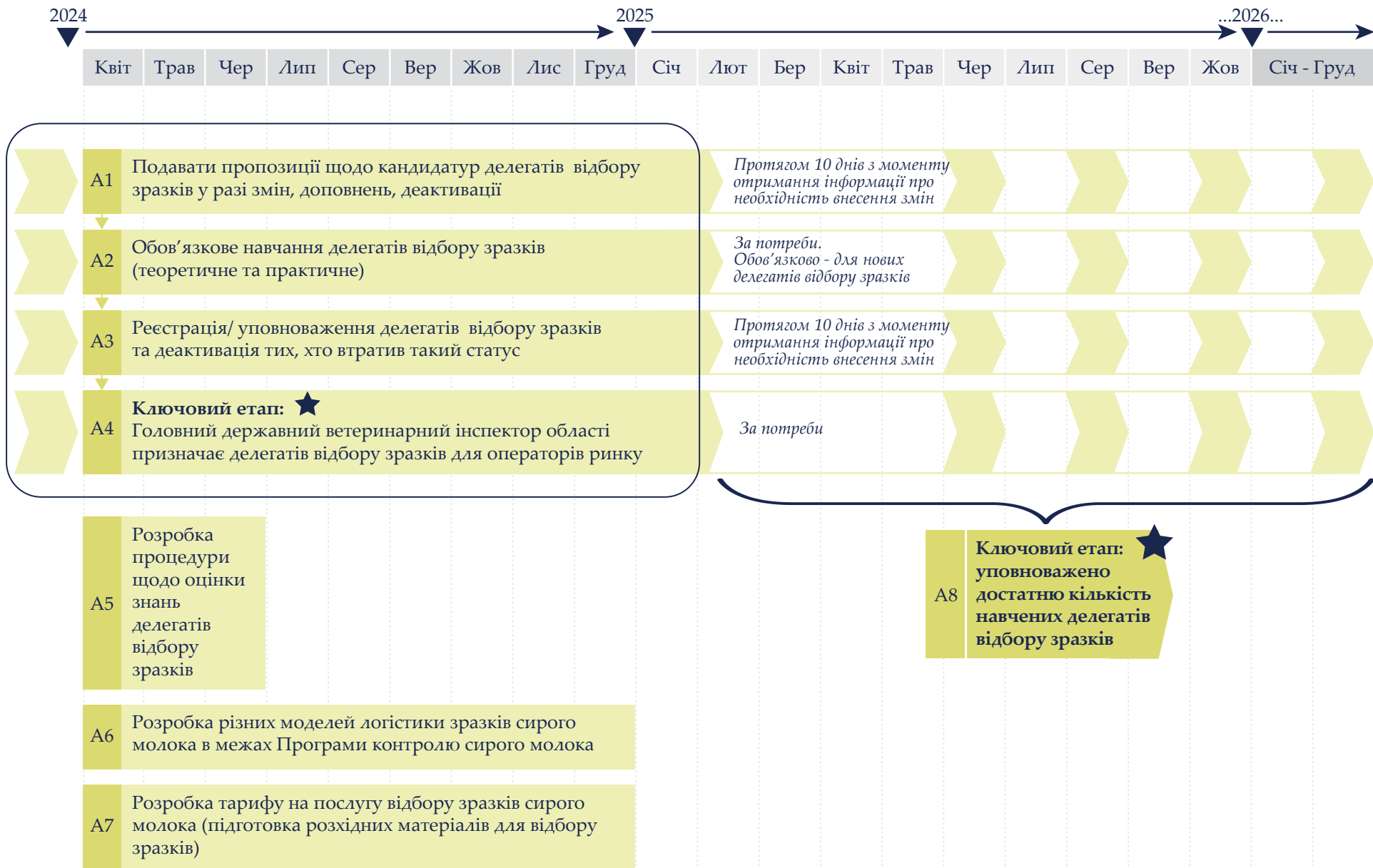
із запровадження

Програми контролю сирого молока в Україні

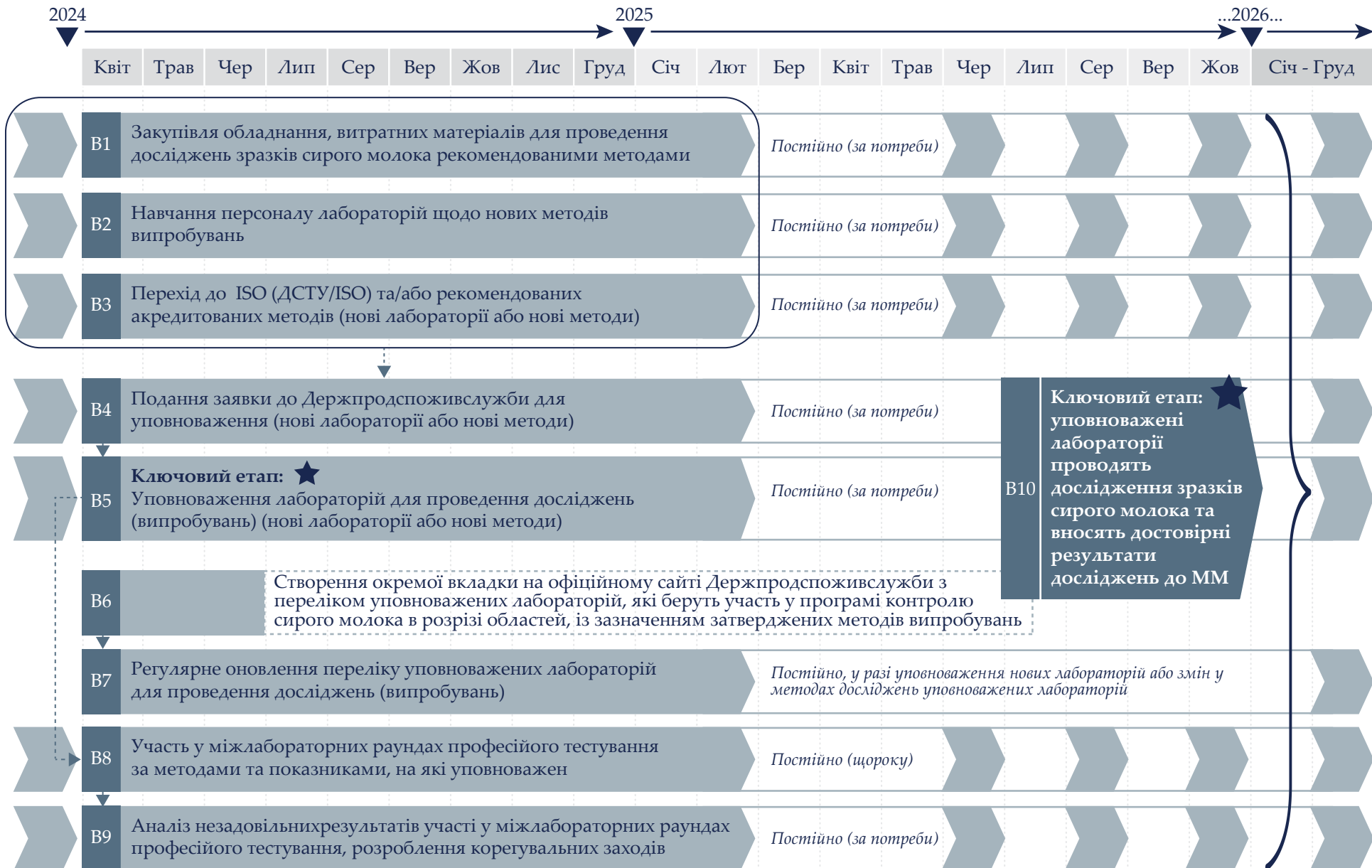
2024-2026



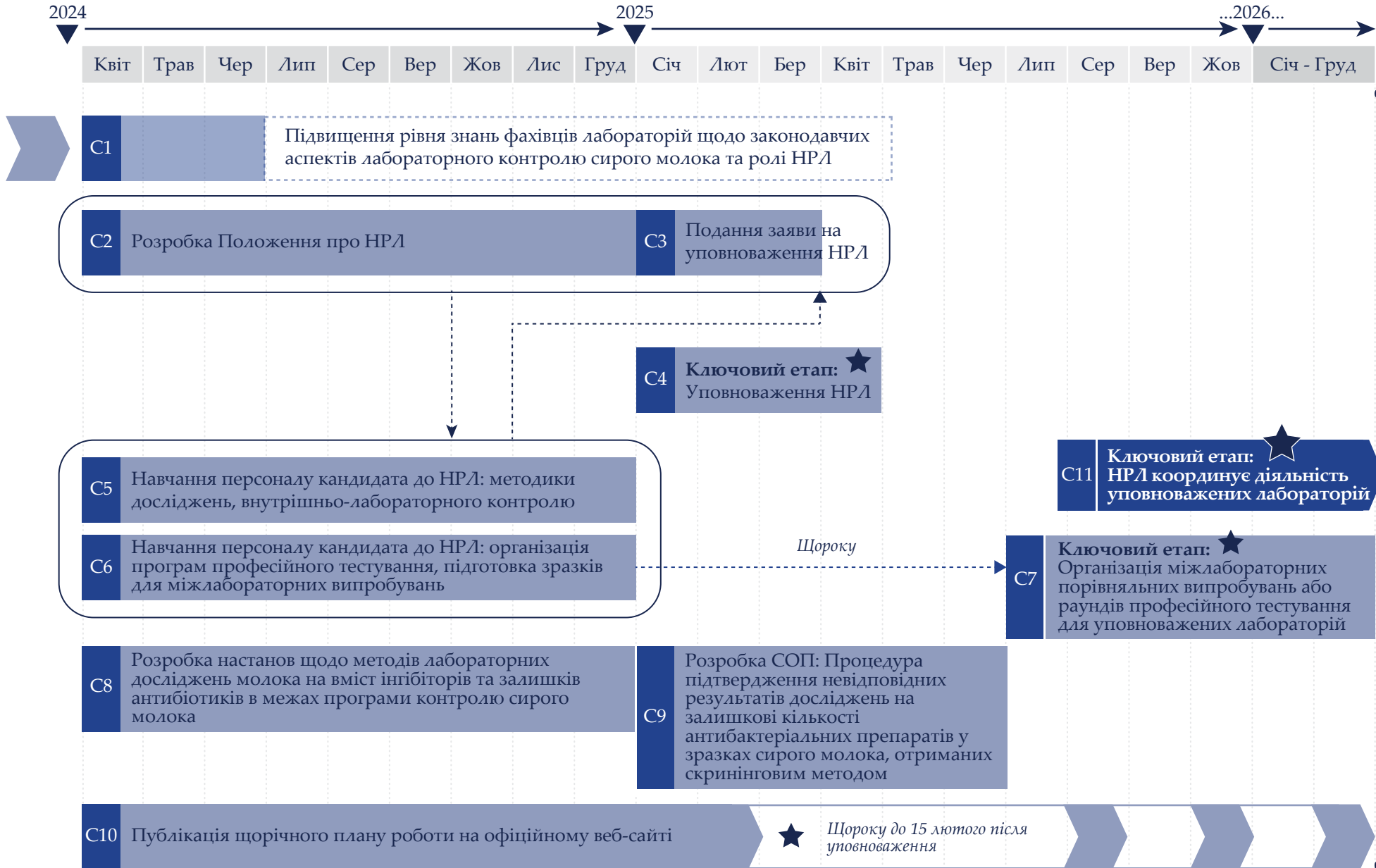
A: Делегати відбору зразків



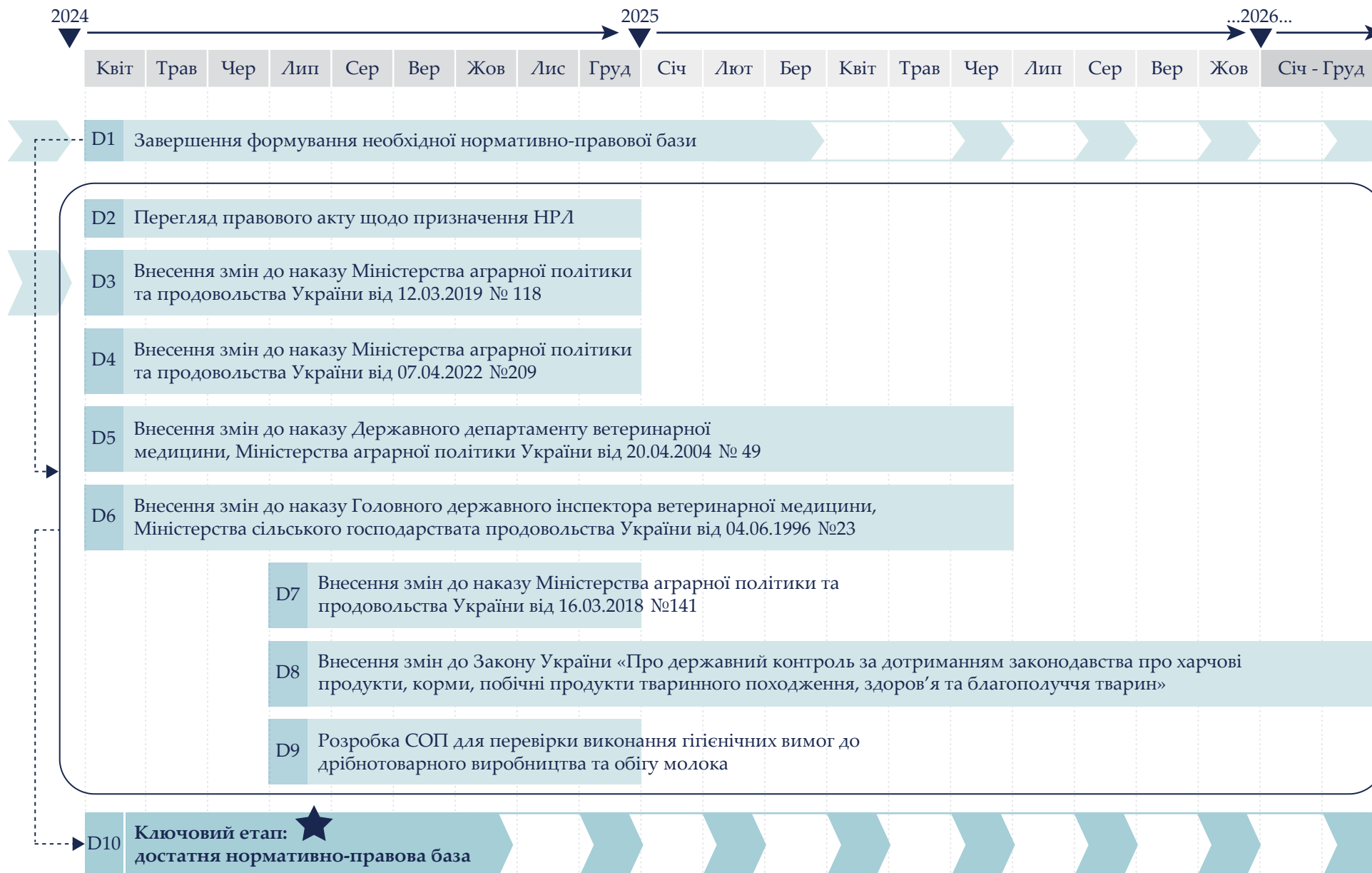
В: Лабораторна мережа



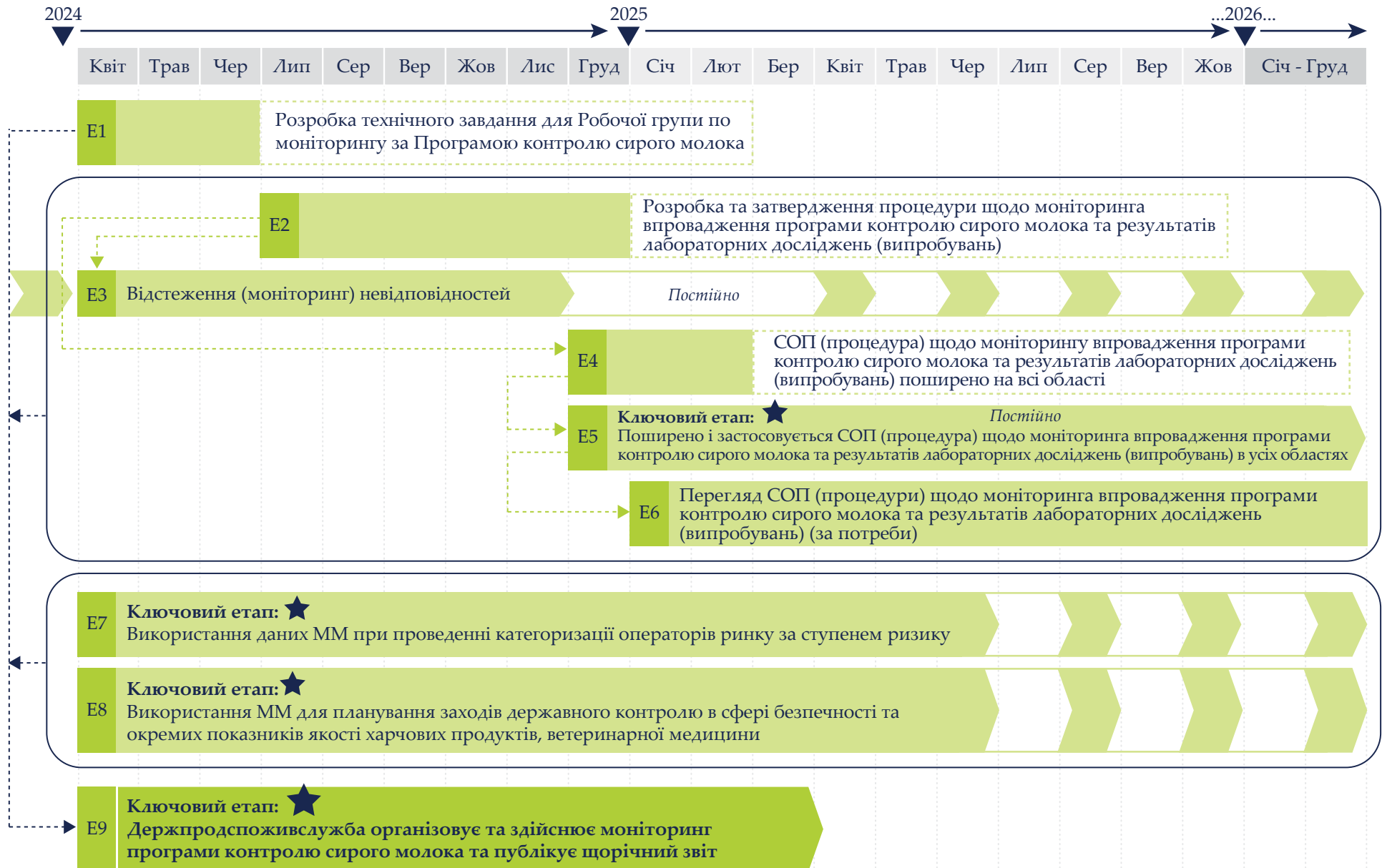
С: Національна референс-лабораторія з ветеринарно-санітарної експертизи молока та молочних продуктів



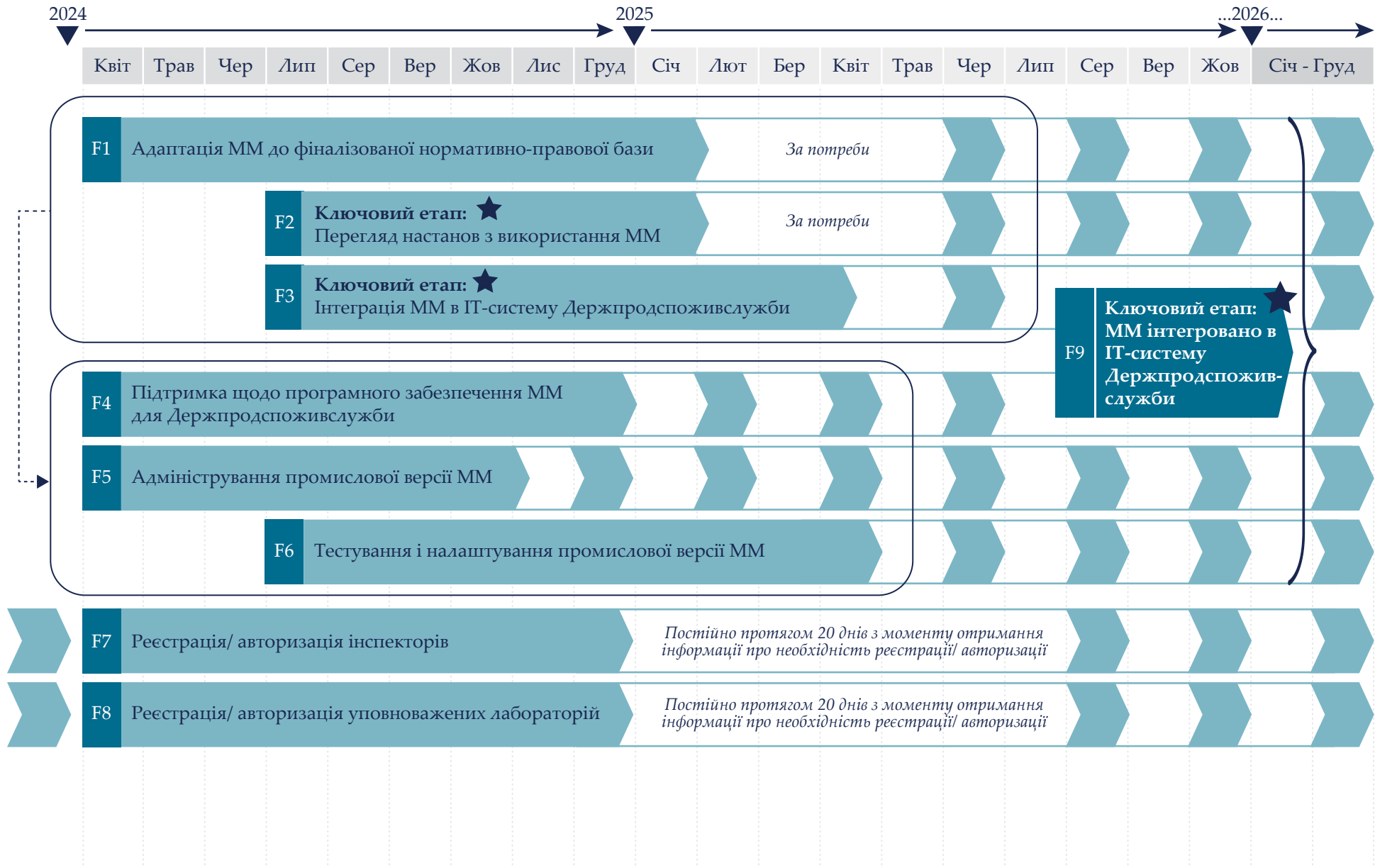
D: Формування нормативно-правової бази



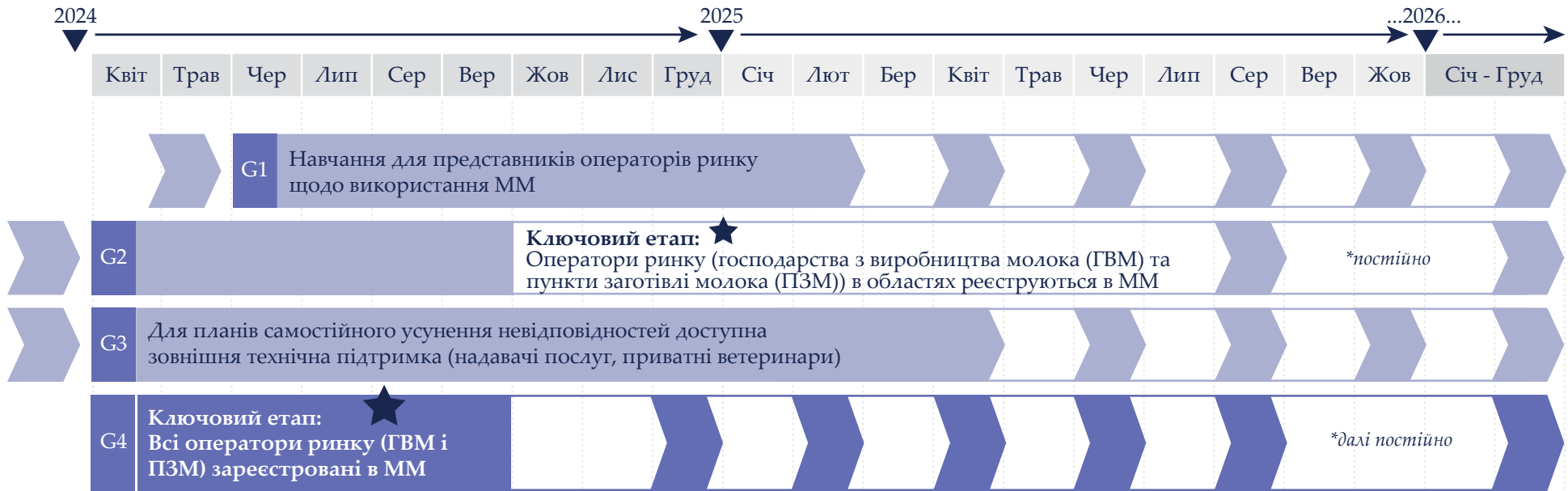
Е: Компетентний орган здійснює моніторинг впровадження Програми контролю сирого молока



F: Молочний модуль (ММ) інтегровано для роботи в ІТ-системі Держпродспоживслужби



G: Оператори ринку зареєстровані, пройшли навчання та підтримуються

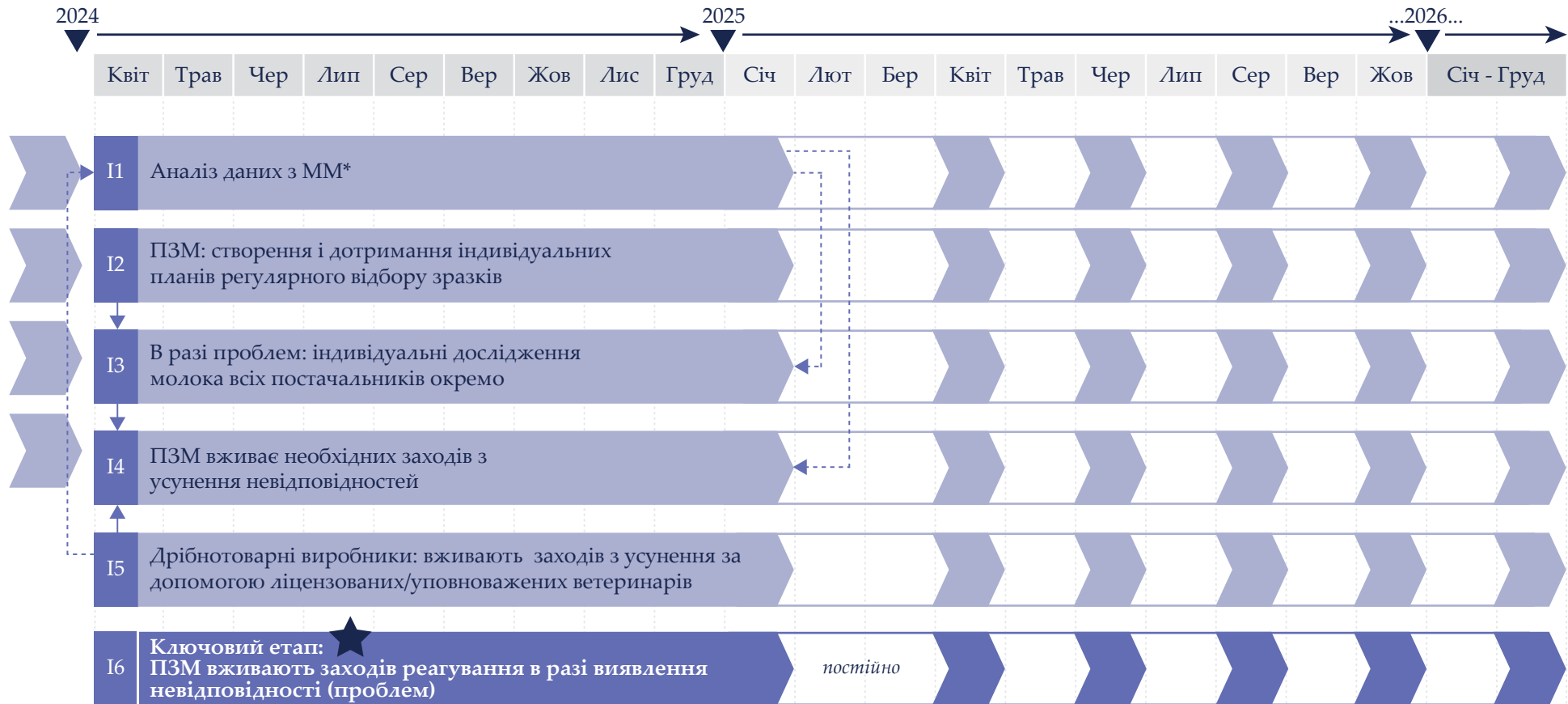


H: Господарства з виробництва молока готові діяти в разі виникнення проблем



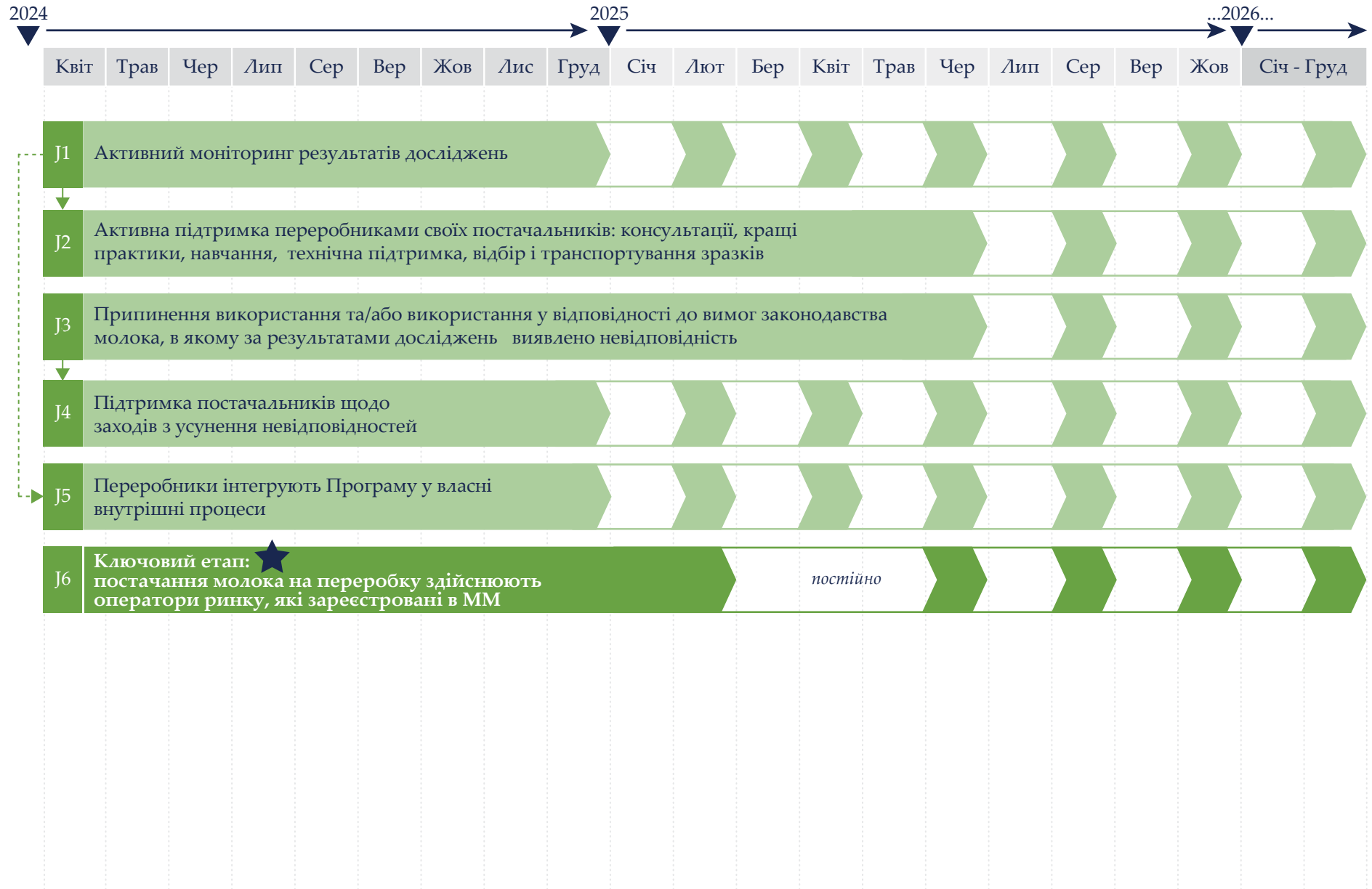
* крім операторів ринку, розміщених на територіях, на яких ведуться бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, визначених наказом Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22.12.2022 року № 309

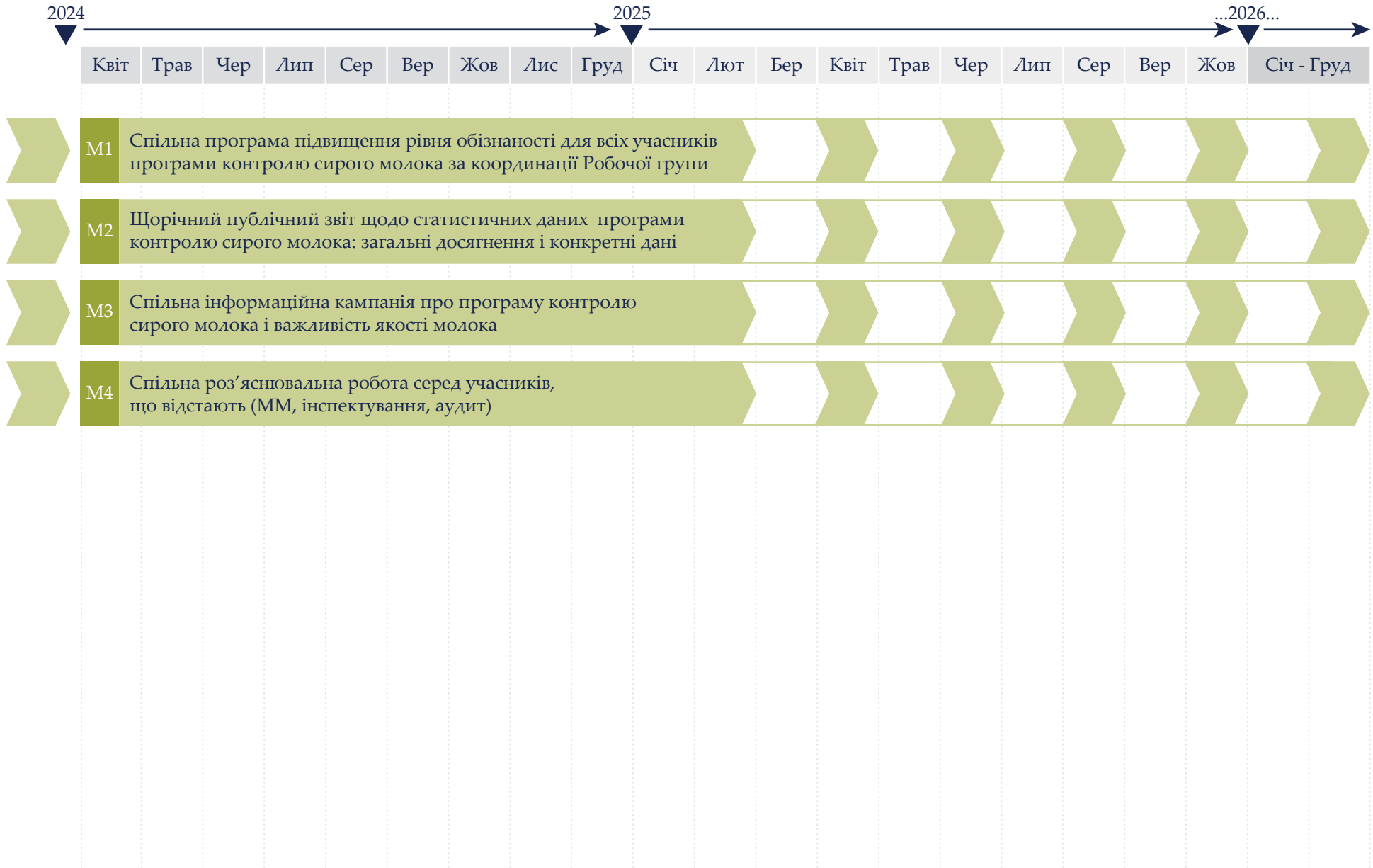
I: Пункти заготівлі молока готові діяти в разі виникнення проблем



* крім операторів ринку, розміщених на територіях, на яких ведуться бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, визначених наказом Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22.12.2022 року № 309

Ж: Переробники молока інтегрують Програму у власні системи контролю і підтримки





ЧАСТИНА 4: ТАБЛИЦЯ РОЗПОДІЛУ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
А: Делегати відбору зразків							
A1	Подавати пропозиції щодо кандидатур делегатів відбору зразків у разі змін, доповнень, деактивації	Постійно протягом 10 днів з моменту отримання інформації про необхідність внесення змін		Регіональні та міжрайонні лабораторії/лікарні/територіальні органи Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	Управління державного контролю та обліку операторів ринку/Відділ координації діяльності установ	Регіональні та міжрайонні лабораторії/державні лікарні ветеринарної медицини/Територіальні органи Держпродспоживслужби
A2	Обов'язкове навчання делегатів відбору зразків (теоретичне та практичне)	Постійно (за потреби). Обов'язково - для нових делегатів відбору зразків		Уповноважені лабораторії/Територіальні органи Держпродспоживслужби / Центр безперебійного дистанційного навчання	Держпродспоживслужба/НРЛ	Управління персоналом/Управління безпеки харчових продуктів та кормів/Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Уповноважені лабораторії/державні лікарні ветеринарної медицини/ГУ Держпродспоживслужби
A3	Реєстрація/уповноваження делегатів відбору зразків та деактивація тих, хто втратив такий статус	Постійно протягом 10 днів з моменту отримання інформації про необхідність внесення змін		Адміністратор ММ ГУ Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	ГУ Держпродспоживслужби/Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Регіональні та міжрайонні лабораторії/Територіальні органи Держпродспоживслужби
A4	Головний державний ветеринарний інспектор області призначає делегатів відбору зразків для операторів ринку	Постійно (за потреби)		Державні ветеринарні інспектори (державні інспектори) ГУ Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	ГУ Держпродспоживслужби/Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Регіональні та міжрайонні лабораторії/ГУ Держпродспоживслужби/Оператори ринку
A5	Розробка процедури щодо оцінки знань делегатів відбору зразків	Квітень, 2024	Червень, 2024	Держпродспоживслужба	QFTP	Управління персоналом/Управління безпеки харчових продуктів та кормів/Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Територіальні органи Держпродспоживслужби

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
A6	Розробка різних моделей логістики зразків сирого молока в межах Програми контролю сирого молока	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Робоча група Держпродспоживслужби	QFTP	ГУ Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби
A7	Розробка тарифу на послугу відбору зразків сирого молока (підготовка розхідних матеріалів для відбору зразків)	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Уповноважені лабораторії	QFTP	Відділ координації діяльності установ	Уповноважені лабораторії/ державні лікарні ветеринарної медицини/ Територіальні органи Держпродспоживслужби
A8	Ключовий етап: уповноважено достатню кількість навчених делегатів відбору зразків	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	QFTP	Уповноважені лабораторії/територіальні органи Держпродспоживслужби
В: Лабораторна мережа							
B1	Закупівля обладнання, витратних матеріалів для проведення досліджень зразків сирого молока рекомендованими методами	Постійно (за потреби)		Уповноважені Держпродспоживслужбою лабораторії	ГУ Держпродспоживслужби/ Міжнародні проекти допомоги	Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба
B2	Навчання персоналу лабораторій щодо нових методів випробувань	Постійно (за потреби)		НРЛ	QFTP	Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба
B3	Перехід до ISO (ДСТУ/ISO) та/або рекомендованих акредитованих методів (нові лабораторії або нові методи)	Постійно (за потреби)		Лабораторії	НРЛ	Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
B4	Подання заявки до Держпродспоживслужби для уповноваження (нові лабораторії або нові методи)	Постійно (за потреби)		Лабораторії	ГУ Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби
B5	Уповноваження лабораторій для проведення досліджень (випробувань) (нові лабораторії або нові методи)	Постійно (за потреби)		Держпродспоживслужба	QFTP	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку
B6	Створення окремої вкладки на офіційному сайті Держпродспоживслужби з переліком уповноважених лабораторій, які беруть участь у програмі контролю сирого молока в розрізі областей, із зазначенням затверджених методів випробувань	Квітень, 2024	Червень, 2024	Держпродспоживслужба	QFTP	Відділ координації діяльності установ/ Сектор взаємодії з громадськістю та ЗМІ	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку
B7	Регулярне оновлення переліку уповноважених лабораторій для проведення досліджень (випробувань)	Постійно, у разі уповноваження нових лабораторій або змін у методах досліджень уповноважених лабораторій		Держпродспоживслужба	Уповноважені лабораторії	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку
B8	Участь у міжлабораторних раундах професійного тестування за методами та показниками, на які уповноважені	Постійно (щороку)		Уповноважені лабораторії	QFTP/ НРА	НРА/ Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
B9	Аналіз незадовільних результатів участі у міжлабораторних раундах професійного тестування, розроблення корегувальних заходів	Постійно (за потреби)		Уповноважені лабораторії	НРЛ	НРЛ/ Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба
B10	Ключовий етап: уповноважені лабораторії проводять дослідження зразків сирого молока та вносять достовірні результати досліджень до ММ	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Уповноважені лабораторії	НРЛ	НРЛ/ Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба
С: Національна референс-лабораторія з ветеринарно-санітарної експертизи молока та молочних продуктів (НРЛ)							
C1	Підвищення рівня знань фахівців лабораторій щодо законодавчих аспектів лабораторного контролю сирого молока та ролі НРЛ	Квітень, 2024	Червень, 2024	QFTP	НРЛ/ НРЦ країн ЄС, QFTP	Відділ координації діяльності установ	Лабораторії/ Держпродспоживслужба
C2	Розробка Положення про НРЛ	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Кандидат до НРЛ	QFTP	Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужба
C3	Подання заяви на уповноваження НРЛ	Січень, 2025	Березень, 2025	Кандидат до НРЛ	QFTP	Держпродспоживслужба	Держпродспоживслужба
C4	Уповноваження НРЛ	Січень, 2025	Квітень, 2025	Держпродспоживслужба	НРЛ/ НРЦ країн ЄС, QFTP	Держпродспоживслужба	Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
C5	Навчання персоналу кандидата до НРЛ: організація програм професійного тестування, підготовка зразків для міжлабораторних випробувань	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Кандидат до НРЛ	QFTP / НРЛ ЄС	Відділ координації діяльності установ	Уповноважені лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби
C6	Організація міжлабораторних порівняльних випробувань або раундів професійного тестування для уповноважених лабораторій	Липень, 2025	щороку	НРЛ	Держпродспоживслужба/ QFTP	Відділ координації діяльності установ	Уповноважені лабораторії/ Держпродспоживслужба
C7	Публікація щорічного плану роботи офіційному веб-сайті	Щороку до 15 лютого після уповноваження		НРЛ	QFTP	Відділ координації діяльності установ	Уповноважені лабораторії/ Держпродспоживслужба
C8	Розробка настанов щодо методів лабораторних досліджень молока на вміст інгібіторів та залишків антибіотиків у межах Програми контролю сирого молока	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Кандидат до НРЛ	QFTP	Відділ координації діяльності установ/ Управління безпеки харчових продуктів та кормів	Регіональні та міжрайонні лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби / Оператори ринку
C9	Розробка СОП: Процедура підтвердження невідповідних результатів досліджень на залишкові кількості антибактеріальних препаратів у зразках сирого молока, отриманих скринінговим методом	Січень, 2025	Червень, 2025	Кандидат до НРЛ	Робоча група Держпродспоживслужби	Відділ координації діяльності установ/ Управління безпеки харчових продуктів та кормів	Уповноважені лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
C10	Навчання персоналу кандидата до НРЛ: методики досліджень, внутрішньолабораторного контролю	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Кандидат до НРЛ	QFTP / НРЛ ЄС	Відділ координації діяльності установ	Держпродспоживслужби
C11	Ключовий етап: НРЛ координує діяльність уповноважених лабораторій	Липень, 2025	постійно	НРЛ	Держпродспоживслужба	Відділ координації діяльності установ	Уповноважені лабораторії/ Держпродспоживслужба
D: Формування нормативно-правової бази							
D1	Завершення формування необхідної нормативно-правової бази	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	QFTP	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби / НРЛ/ Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку
D2	Перегляд правового акту щодо призначення НРЛ	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Лабораторії/ Держпродспоживслужба
D3	Внесення змін до наказу Міністерства аграрної політики та продовольства України від 12.03.2019 №118	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку
D4	Внесення змін до наказу Міністерства аграрної політики та продовольства України від 07.04.2022 №209	Квітень, 2024	Грудень, 2024	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
D5	Внесення змін до наказу Державного департаменту ветеринарної медицини, Міністерства аграрної політики України від 20.04.2004 №49	Квітень, 2024	Червень, 2025	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку
D6	Внесення змін до наказу Головного державного інспектора ветеринарної медицини, Міністерства с/г та продовольства України від 04.06.1996 №23	Квітень, 2024	Червень, 2025	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Оператори ринку
D7	Внесення змін до наказу Міністерства аграрної політики та продовольства України від 16.03.2018 №141	Липень, 2024	Грудень, 2025	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку
D8	Внесення змін до Закону України «Про державний контроль за дотриманням законодавства про харчові продукти, корми, побічні продукти тваринного походження, здоров'я та благополуччя тварин»	Липень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	Робоча група при Міністерстві аграрної політики та продовольства України	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
D9	Розробка СОП для перевірки виконання гігієнічних вимог до дрібнотоварного виробництва та обігу молока	Липень, 2024	Грудень, 2025	Держпродспоживслужба	QFTP/Держпродспоживслужба	Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Оператори ринку
D10	Ключовий етап: достатня нормативно-правова база	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба/ Міністерство аграрної політики та продовольства України	QFTP	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ НРЛ/ Регіональні та міжрайонні лабораторії/ Асоціації приватного сектору
Е: Компетентний орган здійснює моніторинг впровадження Програми контролю сирого молока							
E1	Розробка технічного завдання для Робочої групи по моніторингу за Програмою контролю сирого молока	Квітень, 2024	Червень, 2024	Держпродспоживслужба	QFTP	Управління державного контролю та обліку операторів ринку/ Відділ координації діяльності установ	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ НРЛ/ Регіональні та міжрайонні лабораторії/ Асоціації приватного сектору
E2	Розробка та затвердження процедури щодо моніторинга впровадження програми контролю сирого молока та результатів лабораторних досліджень (випробувань)	Червень, 2024	Грудень, 2024	Держпродспоживслужба	Робоча група Держпродспоживслужби по моніторингу за програмою контролю сирого молока / QFTP	Держпродспоживслужба	
E3	Відстеження (моніторинг) невідповідностей	постійно		Територіальні органи Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	ГУ Держпродспоживслужби /Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Держпродспоживслужба

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
E4	СОП (процедура) щодо моніторингу впровадження програми контролю сирого молока та результатів лабораторних досліджень (випробувань) поширено на всі області	Грудень, 2024	Лютий, 2025	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба/ QFTP	Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні/ НРЛ
E5	Поширено і застосовується СОП (процедура) щодо моніторингу впровадження програми контролю сирого молока та результатів лабораторних досліджень (випробувань) в усіх областях	Грудень, 2024	постійно	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні	ГУ Держпродспоживслужби / Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні/ НРЛ
E6	Перегляд СОП (процедури) щодо моніторингу впровадження програми контролю сирого молока та результатів лабораторних досліджень (випробувань) (за потреби)	Січень, 2025	Грудень, 2026	Робоча група Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Робоча група Держпродспоживслужби по моніторингу за програмою контролю сирого молока	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні/ НРЛ
E7	Використання даних ММ при проведенні категоризації операторів ринку за ступенем ризику	Квітень, 2024	постійно	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба	ГУ Держпродспоживслужби/ Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
E8	Використання ММ для планування заходів державного контролю в сфері безпеки та окремих показників якості харчових продуктів, ветеринарної медицини	Квітень, 2024	постійно	Територіальні органи Держпродспоживслужби	QFTP	ГУ Держпродспоживслужби/ Управління державного контролю та обліку операторів ринку	Оператори ринку
E9	Ключовий етап: Держпродспоживслужба організовує та здійснює моніторинг програми контролю сирого молока та публікує щорічний звіт	Квітень, 2024	постійно	Держпродспоживслужба	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ НРЛ/ Уповноважені лабораторії	Управління державного контролю та обліку операторів ринку/ ГУ Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні/ НРЛ/ Оператори ринку
F: ММ інтегровано для роботи в ІТ-системі Держпродспоживслужби							
F1	Адаптація ММ до фіналізованої нормативно-правової бази	Квітень, 2024	За потреби, Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	Зовнішня ІТ-компанія/ QFTP	Управління державного контролю та обліку операторів ринку/ Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Держпродспоживслужба
F2	Перегляд настанов з використання ММ	Липень, 2024	За потреби, Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	QFTP	Управління державного контролю та обліку операторів ринку/ Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Уповноважені лабораторії/ Лікарні/ Оператори ринку
F3	Інтеграція ММ в ІТ-систему Держпродспоживслужби	Липень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	Зовнішня ІТ-компанія/ QFTP	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Міністерство цифрової трансформації України

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
F4	Підтримка щодо програмного забезпечення ММ для Держпродспоживслужби	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	QFTP/Зовнішня ІТ-компанія	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Держпродспоживслужба
F5	Адміністрування промислової версії ММ	Липень, 2024	Грудень, 2026	Адміністратор ММ у Держпродспоживслужбі	Зовнішня ІТ-компанія	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Держпродспоживслужба
F6	Тестування і налаштування промислової версії ММ	Липень, 2024	Грудень, 2026	Робоча група/ Держпродспоживслужба	Держпродспоживслужба/QFTP	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Держпродспоживслужба
F7	Реєстрація/ авторизація інспекторів	Постійно протягом 20 днів з моменту отримання інформації про необхідність реєстрації/ авторизації		Адміністратор ММ у Держпродспоживслужбі	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Уповноважені лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби
F8	Реєстрація/ авторизація уповноважених лабораторій	Постійно протягом 20 днів з моменту отримання інформації про необхідність реєстрації/ авторизації		Адміністратор ММ у Держпродспоживслужбі	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Уповноважені лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби
F9	Ключовий етап: ММ інтегровано в ІТ-систему Держпродспоживслужби	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	Зовнішня ІТ-компанія	Управління цифрового розвитку, цифрових трансформацій та цифровізації	Уповноважені лабораторії/ Територіальні органи Держпродспоживслужби
G: Оператори ринку зареєстровані, пройшли навчання та підтримуються							
G1	Навчання для представників операторів ринку щодо використання ММ	Червень, 2024	Грудень, 2026	Територіальні органи Держпродспоживслужби	QFTP		Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
G2	Оператори ринку (ГВМ та ПЗМ) в областях реєструються в ММ (крім операторів ринку, розміщених на територіях, на яких ведуться бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією, визначених наказом Міністерства з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій України від 22.12.2022 року №309	Квітень, 2024	Вересень, 2024*, далі постійно	ГУ Держпродспоживслужби в областях	Держпродспоживслужба	ГУ Держпродспоживслужби	Оператори ринку
G3	Для планів самостійного усунення невідповідностей доступна зовнішня технічна підтримка (надавачі послуг, приватні ветеринари)	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Сервіс провайдер/ Приватні ветеринари	QFTP		Оператори ринку
G4	Ключовий етап: Усі оператори ринку (господарства з виробництва молока і ПЗМ) зареєстровані в ММ	Квітень, 2024	Вересень, 2024*, далі постійно	Територіальні органи Держпродспоживслужби	QFTP		Оператори ринку
Н: Господарства з виробництва молока готові діяти в разі виникнення проблем							
H1	Аналіз даних з ММ*	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ГВМ		Територіальні органи Держпродспоживслужби	

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
Н2	Оператори ринку проактивно розробляють плани самостійного усунення невідповідностей	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ГВМ	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Надавачі послуг/ Приватні ветеринари	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ Надавачі послуг/Приватні ветеринари	
Н3	Ключовий етап: ГВМ вживають заходів реагування в разі виявлення невідповідності (проблеми)	Квітень, 2024	постійно	ГВМ	ГУ Держпродспоживслужби в областях/ Надавачі послуг/ Приватні ветеринари	ГУ Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба
I: Пункти заготівлі молока готові діяти в разі виникнення проблем							
І1	Аналіз даних з ММ*	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ПЗМ*	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби	
І2	ПЗМ: Створення і дотримання індивідуальних планів регулярного відбору зразків	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ПЗМ	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби	
І3	У разі проблем: індивідуальні дослідження молока всіх постачальників окремо	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ПЗМ	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби
І4	ПЗМ вживає необхідних заходів з усунення невідповідностей	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ПЗМ	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
I5	Дрібнотоварні виробники: вживають заходів з усунення за допомогою ліцензованих/уповноважених ветеринарів	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ПЗМ	Уповноважені/ ліцензовані ветеринари	Територіальні органи Держпродспоживслужби	
I6	Ключовий етап: ПЗМ вживають заходів регування в разі виявлення невідповідності (проблем)	Квітень, 2024	постійно	ПЗМ	ГУ Держпродспоживслужби/ Надавачі послуг/ Приватні ветеринари	ГУ Держпродспоживслужби	Держпродспоживслужба
Ј: Переробники молока інтегрують Програму у власні системи контролю і підтримки							
J1	Активний моніторинг результатів досліджень	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Переробники молока			
J2	Активна підтримка переробниками своїх постачальників: консультації, кращі практики, навчання, технічна підтримка, відбір і транспортування зразків	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Переробники молока		Надавачі послуг	
J3	Припинення використання та/або використання у відповідності до вимог законодавства, молока, в якому за результатами досліджень, виявлено невідповідність	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Переробники молока	Територіальні органи Держпродспоживслужби		
J4	Підтримка постачальників щодо заходів з усунення невідповідностей	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Переробники молока		Надавачі послуг	

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
J5	Переробники інтегрують Програму у власні внутрішні процеси	Квітень, 2024	Серпень, 2024	Переробники молока			Постачальники молока
J6	Ключовий етап: Постачання молока на переробку здійснюють оператори ринку, які зареєстровані в ММ	Квітень, 2024	постійно	Оператори ринку	ГУ Держпродспоживслужби в областях/ Надавачі послуг	ГУ Держпродспоживслужби в областях	Оператори ринку/ Держпродспоживслужба
К: Асоціації виробників молока повідомляють своїх членів про Програму і підтримують їх							
K1	Центри ветеринарних послуг і консультаційні центри асоціацій узгоджують відповідні послуги з положеннями Програми	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація виробників молока	QFTP	Держпродспоживслужба	Оператори ринку
K2	Асоціації розробляють кращі практики підвищення якості молока	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація виробників молока	QFTP		Оператори ринку
K3	Асоціації виробників розробляють настанови проведення внутрішнього розслідування, процедур вилучення та відкликання, вжиття коригувальних заходів та планів і дій самостійного усунення невідповідностей у розрізі невідповідностей, зазначених в тому числі в розділах II, III та VIII Наказу №118.	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація виробників молока	QFTP	Держпродспоживслужба	Оператори ринку

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
K4	Асоціації виробників регулярно представлені і беруть активну участь у технічному комітеті як члени	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація виробників молока			
K5	Асоціації виробників повідомляють своїх членів про Програму і підтримують їх	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація виробників молока	Територіальні органи Держпродспоживслужби		Оператори ринку
L: Асоціації переробників молока повідомляють своїх членів про Програму і підтримують їх							
L1	Асоціації узгоджують свої відповідні послуги підтримки з положеннями Програми	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціація переробників молока	QFTP	Держпродспоживслужба	Оператори ринку
L2	Асоціації переробників повідомляють своїх членів про Програму і підтримують їх	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціації переробників молока	Територіальні органи Держпродспоживслужби		Оператори ринку
L3	Асоціації переробників регулярно представлені і беруть активну участь у технічному комітеті як члени	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Асоціації переробників молока			
M: Обізнаність, інформація, поширення							
M1	Спільна програма підвищення рівня обізнаності для всіх учасників програми контролю сирого молока за координації Робочої групи	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Усі зацікавлені сторони	Усі зацікавлені сторони	Робоча група	Усі учасники

	Назва заходу	Початок заходу	Закінчення заходу	Відповідальний	Підтримка	Координація реалізації завдань з боку Держпродспоживслужби	Поінформовані
М2	Щорічний публічний звіт щодо статистичних даних програми контролю сирого молока: загальні досягнення і конкретні дані	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Держпродспоживслужба	Усі зацікавлені сторони	Держпродспоживслужба	Усі учасники
М3	Спільна інформаційна кампанія про Програму і важливість якості молока	Квітень, 2024	Грудень, 2026	Усі зацікавлені сторони	Усі зацікавлені сторони	Робоча група	Учасники, що відстають
М4	Спільна роз'яснювальна робота серед учасників, що відстають (ММ, інспектування і аудит)	Квітень, 2024	Грудень, 2026	ГУ Держпродспоживслужби	Територіальні органи Держпродспоживслужби/ QFTP	Робоча група	Учасники, що відстають



Цю публікацію було створено за підтримки Швейцарії в межах швейцарсько-української програми «Розвиток торгівлі з вищою доданою вартістю в органічному та молочному секторах України», що впроваджується Дослідним інститутом органічного сільського господарства (FiBL, Швейцарія) у партнерстві із SAFOSO AG (Швейцарія). Відповідальність за зміст цієї публікації несе виключно автор(и). Точка зору автора(ів) не обов'язково відображає точку зору SECO, FiBL, SAFOSO AG, www.qftp.org.